
Raport de audit de performanță pentru o întreprindere individuală din sectorul horticol

Alexandra Diana Chirescu (*chirescualexandra18@stud.ase.ro*)

Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului, Academia de Studii Economice din București

Coordonator: conf.univ.dr. Simona Roxana Pătărlăgeanu

Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului, Academia de Studii Economice din București

Abstract

Prezentul raport descrie o misiune de audit de performanță, respectiv realizarea unei analize în baza documentatiei aferente proiectului „INFIINTAREA UNEI CULTURI DE ZMEURA” depusa de solicitantul X I.I pentru a fi finantat în cadrul Submasurii 6.1- Instalarea tinerilor fermieri în PNDR 2014-2020, urmărindu-se determinarea necesității și oportunității îmbunătățirii economicității, eficienței și eficacității activităților. Misiunea de audit a fost efectuată în conformitate cu Planul de audit intern aprobat. Obiectivul general al misiunii de audit constă în realizarea unei analize în baza documentatiei aferente proiectului „INFIINTAREA UNEI CULTURI DE ZMEURA” depusa de solicitantul X I.I pentru a fi finantat în cadrul Submasurii 6.1- Instalare tinerii fermieri în PNDR 2014-2020, urmărindu-se determinarea necesității și oportunității îmbunătățirii economicității, eficienței și eficacității activităților.

Cuvinte cheie: raport audit, horticultură

Clasificare JEL: M21Business Economics

Introducere:

In contextul obiectivului general, au fost avute în vedere următoarele **obiective specifice:**

- 1. Comercializarea producției proprii în procent de peste 20% din valoarea primei tranșe de sprijin**
- 2. Creșterea randamentului și a productivității muncii**
- 3. Îmbunătățirea managementului firmei prin realizarea unui curs pentru specializarea în horticultură**

Intocmirea prezentului raport de audit a presupus examinarea economicității, eficienței și eficacității după cum urmează :

- auditul economicității privind gestionarea activităților administrative ale fermierului, în conformitate cu principiile și practicile unui management performant;
- auditul eficienței utilizării resurselor financiare provenite prin accesarea fondurilor europene;
- auditul eficacității referitor la îndeplinirea obiectivelor respectiv gradul de îndeplinire a obiectivelor declarate ale unei activități și relația dintre impactul dorit și impactul realizat

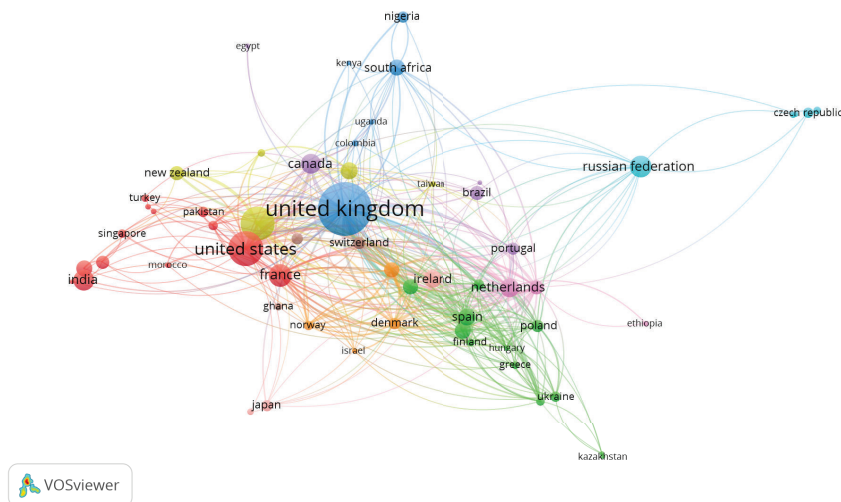
Această lucrare este structurată în mai multe secțiuni – revizuirea literaturii științifice din domeniul auditului, prezentarea principalelor etape ale unei misiuni de audit de performanță și concluziile studiului.

I. Revizuirea literaturii de specialitate

În acest capitol s-a realizat analiza bibliometrică utilizând soft-ul VOSViewer. Au fost analizate 2000 de documente de pe baza de date Scopus. Astfel, în continuare se prezintă analiza relațiilor de colaborare dintre state, în domeniul auditului.

Analiza relațiilor de colaborare dintre state

Fig. 1



Sursa conceptualizare proprie

3. Îmbunătățirea managementului firmei prin realizarea unui curs pentru specializarea în horticultură

Obiectivele suplimentare propuse în cadrul proiectului sunt clar precizate și corespund cu cele precizate în cererea de finanțare.

Scop: Realizarea unei pepiniere de zmeura, care să devină cel mai mare distribuitor de drajoni din Regiunea Nord-Est – producția și comercializarea de drajoni de zmeura

Amplasament: Regiunea Nord-Est, județul Neamț, comuna Horia, sat Cotu-Vameș

Beneficiar: X INTREPRINDERE INDIVIDUALA

Perioada de execuție: 3 ani (2022-2025)

Durata de execuție a Contractului de finanțare este de maxim 36 de luni. Aceasta cuprinde:

- durata de implementare a Planului de Afaceri este de maxim 33 de luni de la semnarea contractului și reprezintă termenul limită până la care beneficiarul poate depune ultima cerere de plată.

- la durata de implementare a Planului de Afaceri se adaugă termenul de maxim 90 de zile calendaristice pentru efectuarea ultimei plăți, fără a se depăși termenul de plată de 31.12.2024 prevăzut la art. 65 din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Valoare: 40.000 Euro, respectiv valoarea SO= 28 071,25 S.O

Surse de finanțare: Programul Operațional PNDR, Axa prioritară: Masura 6.: Dezvoltarea fermelor și a întreprinderilor Submasura 6.1- Srijin pentru instalarea tinerilor fermieri

2.2 Desfășurarea misiunii de audit

A. Baza legală privind desfășurarea acțiunii de audit

- Planul de audit intern, aprobat;
- Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare;
- HG nr. 1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern;

Obiectiv general

Obiectivul general al misiunii de audit constă în realizarea unei analize în baza documentației aferente proiectului „INFIINTAREA UNEI CULTURI DE ZMEURA” depusă de solicitantul X I.I pentru a fi finanțat în cadrul Submasurii 6.1- Instalare tinerii fermieri în PNDR 2014-2020, urmărindu-se determinarea necesității și oportunității îmbunătățirii economicității, eficienței și eficacității activităților.

B. Obiective specifice

Verificarea se realizează în vederea asigurării validității, realității și acurateței înregistrărilor în documente și a concordanței cu legile și regulamentele în vigoare, precum și a eficacității controlului intern cu ajutorul examinării (pentru detectarea erorilor și/sau iregularităților) ca tehnica de verificare.

Conform Ghidului solicitantului, Planul de afaceri va include cel puțin următoarele:

- Prezentarea situației inițiale a exploatației agricole (de ex: datele solicitantului, aria de cuprindere a activității, forma juridică a solicitantului, abilități profesionale, istoricul întreprinderii agricole, facilități de producție, dotarea exploatației);

- Prezentarea etapelor și obiectivelor propuse pentru dezvoltarea exploatației agricole (de ex. obiectivul general, obiectivele operaționale și suplimentare– planificarea îndeplinirii acestora, riscurile de implementare, standarde și norme europene legate de protecția muncii și de mediu și normele sanitare-veterinare, în cazul exploatațiilor agricole care vizează creșterea de animale, planul de amenajări pentru gestionarea gunoiului de grajd, conform normelor de mediu precum și previziunea bugetului de venituri - cheltuieli;

- Prezentarea detaliată a acțiunilor, inclusiv cele legate de sustenabilitatea mediului și de utilizare eficientă a resurselor, necesare pentru dezvoltarea exploatației agricole, formarea sau consilierea (îmbunătățirea economică propusă a exploatației, planul propus pentru formare și consiliere – pentru a îmbunătăți aptitudinile beneficiarilor și eficacitatea exploatației, restructurarea și diversificarea activităților agricole (evaluarea riscurilor de mediu și planificarea implementării);

Precondiția gestionării eficiente a planului de afaceri este reprezentată de stabilirea domiciliului beneficiarului în UAT în care exploatația este înregistrată, precum și a locului de muncă în același UAT sau zona limitrofă.

În ceea ce privește Planul de afaceri întocmit pentru acest proiect, în ceea ce privește acuratețea informațiilor utilizate în conceperea proiectului am constatat următoarele:

1) Controlul acurateței informațiilor utilizate în conceperea proiectului

Informațiile prezentate în cadrul Cererii de finanțare și a Planului de afaceri de către beneficiarul X INTREPRINDERE INDIVIDUALA sunt corecte, complete și respecta criteriile de eligibilitate prevăzute în cadrul măsurii 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”.

La capitolul I- Date generale privitoare la solicitant - sunt clarificate costurile pentru întocmirea proiectului.

La capitolul II- Situația curentă este prezentată în mod detaliat.

La capitolul III- Principiile de selecție îndeplinite sunt prezentate detaliat.

La capitolul IV- Obiectivele și acțiunile prin care acestea pot fi atinse sunt prezentate într-o manieră complexă.

La capitolul V- Piața de aprovizionare și desfacere- informațiile referitoare la furnizorii de materii prime, dar și la potențialii clienți, sunt prezentate detaliat

La capitolul VI- Tipul și cantitatea producției obținute în timpul implementării, tabelele întocmite pentru înțelegerea și sintetizarea planului de afaceri sunt finalizate și oferă informații concrete legate de nivelul propus al producției.

La capitolul IX- evaluarea principalelor riscuri privind Planul de Afaceri, solicitantul evaluează riscurile pe categorii.

2) Controlul aprobării, autorizării și avizării proiectului

Proiectul a fost aprobat, autorizat și avizat de către organismele acreditate și responsabile cu implementarea și gestionarea măsurii 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”. Proiectul este conform și eligibil.

3) Controlul costurilor proiectului

Costurile au fost declarate în cadrul Planului de afaceri. Se consideră faptul că, costurile prevăzute în proiect se află în concordanță cu obiectivele proiectului și

4) Controlul rezultatelor proiectului

Rezultatele previzionate ale proiectului sunt prevăzute și documentate în cadrul Planului de afaceri.

Solicitantul este responsabil de producerea rezultatelor. Solicitantul este obligat să monitorizeze obiectivele, iar acestea trebuie clar stabilite, cât mai specifice cu putință.

Principalul rezultat în urma proiectului îl constituie instalarea tânărului fermier X (Administrator) în comuna Horia. Aceasta instalare va fi efectuată în urma implementării cu succes a proiectului „INFINTAREA UNEI CULTURI DE ZMEURA”, ceea ce va fi posibil prin îndeplinirea tuturor obiectivelor propuse.

5) Controlul managementului riscurilor în cadrul proiectului

Managementul riscurilor a fost realizat în cadrul unei secțiuni dedicate din Planul de afaceri, unde se specifică cauzele, efectele și modalitățile de combatere a acestora.

Acțiunile care vor fi întreprinse pentru a îmbunătăți implementarea sub-măsurii și a reduce riscurile sunt:

- Stabilirea clara a obiectivelor și acțiunilor care duc la îndeplinirea acestora în termenele stabilite conform Ghidului Solicitantului.
- Urmarea unui curs de calificare în horticultura de către administratorul X;
- Debutul implementării planului de afaceri înainte de începerea termenului de nouă luni pentru a evita problemele care se pot crea prin nerespectarea planului de afaceri.
- Realizarea unor verificări periodice a implementării proiectului și a etapelor de implementare a proiectului și respectarea condițiilor privind domiciliul și locul de muncă din proximitatea exploatației gestionate care beneficiază de sprijin;
- Riscul înlocuirii persoanei responsabile cu gestionarea, beneficiile și deciziile de risc financiar- nu există pentru că este acționar unic al firmei.

2.3 Tehnici și metode utilizate pentru obținerea probelor de audit

1) Consultarea documentației aferente proiectului

Ghidul solicitantului a fost consultat, iar beneficiarul îndeplinește criteriile de eligibilitate.

Legislația în vigoare care reglementează domeniul/sectorul de activitate

A fost consultată NORMA din 22 octombrie 2004

cu privire la natura, conținutul, fabricarea, calitatea, ambalarea, etichetarea, marcarea, depozitarea și transportul produsului „Zmeură în conservă”, unde se reglementează și domeniul producției și distribuției de drajoni.

- Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020;
- Programul Național de Sprijin al României în Sectorul Vitivinicol cu completările și modificările ulterioare;
- Legea pomiculturii nr. 348/2003;
- Regula privind testarea și înregistrarea soiurilor de viță-de-vie, pomi fructiferi și plante ornamentale din 13.01.2006 - Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale;
- Ordinul nr. 149/2004 privind aprobarea formularelor-tip privind autorizarea plantării și defrișării plantațiilor pomicole - Ministerul Agriculturii, Pădurilor, Apelor și Mediului;
- Legea cooperăției agricole nr. 566/2004 - Parlamentul României.

Baza de date a principalilor furnizori ai solicitantului

Institutul de productie drajoni Neamt, comuna Horia – material saditor.

COMACOM SRL- Neamt, comuna Horia- pungi plastic pentru ambalare drajoni.

Baza de date a principalilor clienti ai solicitantului

La poarta fermei, pietele locale Neamt, comuna Horia

Bugetul proiectului si Analiza financiara a proiectului- a fost prezentata in cadrul planului de afaceri si se respecta cei 3 E – Eficienta, economicitate si eficacitate.

Proiectul vizeaza o finantare de 40.000 Euro

Veniturile previzionate in planul de afaceri pe urmatoorii 3 ani sunt in valoare de 402 000 euro.

Cheltuielile previzionate in planul de afaceri pe urmatoorii 3 ani sunt in valoare de 48.008 euro.

Rezultatul brut previzionate in planul de afaceri pe urmatoorii 3 ani sunt in valoare de 339.165,8 euro.

Indicatorii financiari se prezinta in mod detaliat in tabelul de mai jos.

Indicatori	An 1	An 2	An 3
Venituri			
Sectorul vegetal	100000 + 724,6 = 100724,6 euro	135000 + 724,6 = 135724,6 euro	150000 + 724,6 = 150724,6 euro
TOTAL VENITURI	100 724,6	135 724,6	150 724,6
Cheltuieli			
Sectorul vegetal	7172 (îngrășăminte organice, minerale, tratamente)+260 (combustibil)+5400(ambalaje)+1052 euro (ch cu salarii-2600*2)	7415(îngrășăminte organice și minerale, dezinfectare sol, tratament pentru boli și dăunători)+ 520 (combustibil)+ 7200 (ambalaje)+1052 (ch salarii)	7739(îngrășăminte minerale, tratament, dezinfectare sol)+520 (combustibil)+8100(ambalaje)+1578 (ch cu salarii*3)
TOTAL CHELTUIELI	13 884 euro	16 187 euro	17 937 euro
REZULTAT BRUT	86 840,6 euro	119 537,6 euro	132 787,6

Planul de realizare a proiectului – s-a realizat graficul Gantt in cadrul planului de afaceri, care va fi demarat in primele 6 luni de la contractare. Activitatile prezentate in proiect sunt detaliate si prezinta credibilitate.

Documentația de cadastru, cu planul de situație și cel de încadrare în zona – a fost oferită de către solicitant.

Respectarea standardelor de mediu- se respecta recomandările naționale și europene privind cantitatea de substanțe chimice utilizate.

Puncte vulnerabile/riscuri:

Riscul de a nu realiza producția preconizată

Riscul de a nu se putea aproviziona cu materii prime la timpul stabilit în graficul Gantt

Neprecizarea clară a obiectivelor poate duce la imposibilitatea analizării rezultatelor scontate și la declararea neeligibilității proiectului.

Neformularea unui răspuns neadecvat la notificările de clarificare transmise de verificator poate de asemenea duce la declararea neeligibilității proiectului

2) **Legislația privind eligibilitatea cheltuielilor** (HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare până în 2013);

Se respecta legislația privind eligibilitatea cheltuielilor - HG nr. 759/2007

3) **Examinarea Cererii de Finanțare.**

Cererea de finanțare a solicitantului este corectă și completă.

2.4 Constatările și concluziile misiunii de audit

În urma examinării documentației puse la dispoziția auditorului de către beneficiarul X, au rezultat următoarele:

A. Referitor la respectarea principiului economicității

Solicitantul X respecta principiul economicității în cadrul proiectului depus pentru măsura 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”. Au fost analizate 3 oferte de preț în cadrul procesului de achiziție al materiilor prime și utilajelor prevăzute în planul de afaceri și a fost aleasă varianta optimă din punct de vedere calitate-preț-necesitate.

Economicitatea, constă în minimizarea costului resurselor alocate pentru atingerea rezultatelor estimate ale unei activități cu menținerea calității corespunzătoare a acestor rezultate;

Pentru evaluarea economicității se urmărește dacă planul de afaceri și cererea de finanțare cuprind precizări adecvate și cuprinzătoare privind organizarea și funcționarea activităților în cadrul proiectului.

In urma analizarii documentelor depuse s-au verificat urmatoarele aspecte:

- Alocarea de fonduri este suficienta si activitatile propuse se pot desfasura in bune conditii?

Alocarea de fonduri ar fi suficienta pentru a sustine instalarea tanarului fermier X (Administrator) în comuna Horia, judetul Neamt. Localizarea ajuta la implementarea proiectului si activitatile se pot desfasura in bune conditii.

- Firma achiziționează la cel mai mic cost resursele corespunzătoare în ceea ce privește natura, calitatea și cantitatea acestora?

Acest aspect se poate determina întrucât există mai multe oferte prezentate în planul de afaceri – raport optim calitate-pret; principiul utilizării banului public

- Firma își gestionează resursele astfel încât să reducă cheltuielile generale la minimum?

Astfel de aspecte sunt elaborate în cadrul planului de afaceri – se utilizeaza cele mai eficiente si avantajoase solutii in implementarea proiectului.

- Intervenția ar fi putut fi concepută sau executată într-un mod diferit care ar fi permis reducerea costurilor?- nu

B. Referitor la respectarea principiului eficienței realizării proiectului

Solicitantul X respecta principiul eficienței realizării proiectului pentru Planul de afaceri depus pe masura 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”. Au fost analizate 3 oferte de pret in cadrul procesului de achizitie al materiilor prime si utilajelor prevazute in planul de afaceri si a fost aleasa varianta optima din punct de vedere calitate-pret-necesitate. Este detaliat modul în care suma provenită din fonduri europene va fi utilizată, în raport cu restul cheltuielilor implicate.

C. Referitor la respectarea principiului eficacității realizării proiectului

(gradul de indeplinire a obiectivelor declarate ale unei activitati si relatia dintre impactul dorit si impactul realizat)

Obiectivele declarate in planul de afaceri au fost indeplinite, iar solicitantul a devenit cel mai mare producator si distribuitor de drajoni din regiunea Nord-Est.

Eficacitatea reprezintă gradul de îndeplinire a obiectivelor programate pentru fiecare activitate și raportul dintre efectul proiectat și rezultatul efectiv al activității

Eficacitatea poate fi exprimată ca fiind raportul între rezultatele obținute pentru o activitate dată și rezultatele programate.

Am urmarit masura in care actiunile intrprinse de solicitant contribuie la atingerea obiectivelor in sens restrans, examinand doar managementul si propunerile facute in documentele depuse.

Examinand dcumentele depuse am urmarit daca:

- sunt atinse obiectivele propuse cu mijloacele utilizate, respectiv sunt obținute rezultatele programate?

Da. In urma analizei documentelor depuse se dovedeste faptul ca obiectivele propuse pot fi atinse cu mijloacele utilizate, respectiv sunt obținute rezultatele programate.

- mijloacele utilizate și rezultatele obținute sunt compatibile cu obiectivele Submasurii 6.1?

Da. In urma analizei documentelor depuse se dovedeste faptul ca mijloacele utilizate și rezultatele obținute sunt compatibile cu obiectivele Submasurii 6.1

- reprezintă impacturile programate un rezultat concret al politicii manageriale și nu unul datorat altor circumstanțe?

Politica managerială a fost elaborată concret în cadrul proiectului, astfel că se pot face aprecieri în jurul impactului programat din acest punct de vedere- impact pozitiv al proiectului ca urmare al politicii manageriale implementate.

2.5 Referitor la rezultatele proiectului

Obiectivele si scopul proiectului

Obiectiv general: Infintarea unei pepiniere de zmeura

Obiectiv specific: Exploatația a fost înființată prin achiziția unui hectar de teren, moșternirea a 2 hectare și preluarea unei donatii a 2 ha în regiunea NE, judetul Neamț. Prin implementarea proiectului, intreprinderea individuală își propune să devină un important furnizor de material săditor pentru zmeur din zonă. Acest obiectiv va fi atins prin dotarea cu utilaje noi si performante, necesare in exploatarea pepinierii si aplicarea unor metode eficiente de lucru care necesita un consum minim de munca si costuri mici de exploatare.

Obiectivele si scopul proiectului – analizate anterior, in prezentul raport, pot fi atinse in conditii de eficacitate.

Rezultatele directe si indirecte ale proiectului pot fi implinite prin stabilirea clara a activitatilor propuse pentru indeplinirea obiectivelor propuse.

Planul de realizare al proiectului este compus din planificarea in timp si planificarea financiara a obiectivelor si indeplinirea activitatilor care duc la atingerea acestor obiective.

Evaluarea performantei proiectului stabilita in urma analizarii documentatiei depuse:

Variabila	Minim*	Maxim*	Media
Se respecta principiul economicitatii	1	5	4,8
Se respecta principiul eficientei	1	5	4,9
Se respecta principiul eficacitatii	1	5	4,9

Planul de realizare al proiectului este fundamentat in functie de obiectivele preconizate si durata de implementare a acestuia. Planul de realizare al proiectului respecta criteriile de eligibilitate prevazute in ghidul solicitantului pentru masura 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”.

Evaluarea performantei proiectului (evaluarea corecta a rezultatelor) s-a realizat prin intermediul raportului de evaluare si a raportului de audit. Beneficiarul respecta criteriile de eligibilitate pentru masura 6.1 ”Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri”. Solicitantul se angajeaza sa comercializeze producția proprie în procent de peste 20% din valoarea primei tranșe de sprijin.

Referitor la managementul riscurilor

Riscurile au fost anticipate.

- Riscul neîndeplinirii criteriilor legate de începerea implementării planului de afaceri în termen de șase luni de la momentul contactării;
- Riscul gestionării afacerii agricole dintr-o localitate aflată la distanță față de exploatație, ceea ce afectează capacitatea fermierului de a o gestiona adecvat;
- Riscul de a nu îndeplini obiectivele suplimentare propuse de solicitant prin acțiunile stabilite în prezentul plan de afaceri;
- Riscul de a nu realiza producția preconizată
- Riscul de a nu se putea aproviziona cu materii prime la timpul stabilit în graficul Gantt

Concluzii

În urma raportului de evaluare și a raportului de audit, s-a constatat faptul că solicitantul X îndeplinește criteriile de eligibilitate pentru primirea finanțării nerambursabile. Documentele furnizate de către solicitant sunt corecte și complete.

Raportul misiunii de audit al performanței a fost întocmit în baza Programului misiunii de audit și a constatărilor efectuate pe perioada colectării și prelucrării informațiilor.

Pe parcursul misiunii de audit s-au evaluat activitățile ce urmează să fie desfășurate în cadrul proiectului, utilizând o grilă cu 3 nivele astfel:

-
- Critic: atenție mai sporită asupra protejării mediului natural
 - De îmbunătățit: se îndeplinesc cerințele minime ale cadrului normativ, există preocupări ale fermierului pentru implementarea sistemului de management prin obiective, asigurarea unei pregătiri profesionale corespunzătoare a solicitantului, implementarea proiectului în condiții optime.
 - Funcțional: există o strategie în domeniul proiectului care are în vedere obiectivele generale ale entității și obiectivele specifice activităților ce urmează a fi desfășurate. Totodată, activitatea se poate desfășura cu respectarea de bune practici.

Concluzia generală a raportului în urma examinării economicității, eficienței și eficacității proiectului este că sumele accesate vor fi cheltuite pentru instalarea tanarului fermier.

Prin realizarea acestui raport a fost îndeplinit obiectivul general al misiunii de audit care constă în realizarea unei analize în baza documentației aferente proiectului urmărindu-se determinarea necesității și oportunității îmbunătățirii economicității, eficienței și eficacității activităților precum și obiectivele specifice acestui raport respectiv obținerea unei asigurări rezonabile că au fost respectate reglementările referitoare la eligibilitatea cheltuielilor în cadrul proiectului, așa cum sunt acestea prevăzute în legislația națională, comunitară și în ghidul solicitantului aferent Submasurii 6.1 – Sprijin pentru instalarea tinerilor fermieri și dacă au fost respectate principiile economicității, eficienței și eficacității activităților la întocmirea Planului de afaceri aferent proiectului după aprobare.

Având obiective și indicatori de succes bine definiți înainte de începerea proiectului, această abordare ajută la fixarea unui cadru bine definit pentru evaluare.

Proiectul este eficient, nu se identifică modalități de îmbunătățire a eficienței acestuia la momentul actual.

Eficacitatea proiectului a fost demonstrată prin gradul mare de probabilitate a îndeplinirii obiectivului general al proiectului respectiv instalarea unui tânăr fermier.

Economicitatea proiectului este ridicată.

Bibliografie

1. M. Charter, Integrated product policy (IPP) and eco-product development (EPD), The Centre for Sustainable Design (CfSD), The Surrey Institute of Art and Design, University College, UK, 2002
2. Tjærnemo Heléne, Eco-marketing & Eco-management. Exploring the eco-orientation - performance link in food retailing, Lund University Publications, 2001
3. Pătărlăgeanu, S.R., Dinu, M. and Constantin, M., 2020. Bibliometric Analysis of the Field of Green Public Procurement. *Amfiteatru Economic*, 22(53), pp. 71-81